

Art. 1 - Tipologia

Si istituisce, per l'a.a. 2025/26, il CORSO DI PERFEZIONAMENTO in "**Sviluppo e Marketing Territoriale per le Pubbliche Amministrazioni**", ai sensi degli artt. 37 e 38 dello Statuto dell'Università degli Studi di Pavia, dell'articolo 14 del Regolamento didattico di Ateneo nonché del Regolamento per l'Istituzione di Corsi per Master Universitario, Corsi di Perfezionamento e Corsi di Aggiornamento e Formazione Permanente presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI**.

Edizione: 1

Area di afferenza: AREA ECONOMICO-SOCIALE-GIURIDICA

Art. 2 - Obiettivi formativi del corso e sbocchi professionali

Il Corso di Perfezionamento ha lo scopo di **approfondire temi di interesse per i funzionari pubblici e gli aspiranti tali**, oltre che per i futuri consulenti, **affinché essi possano prepararsi ed aggiornarsi sulle attuali esigenze della Pubblica Amministrazione**, con particolare riferimento ai temi dello sviluppo e del *marketing* territoriale. Il Corso si propone, inoltre, di far sì che i discenti padroneggino gli strumenti propedeutici ad **incrementare ulteriormente il valore sia economico che immateriale dell'agire amministrativo e a progettare in modo coerente e pragmatico interventi di sviluppo in contesti territoriali specifici**, facendo ricorso a tutti gli strumenti in astratto utilizzabili (europrogettazione, politiche e strategie locali, programmazione negoziata) mediante un'opportuna integrazione tra gli stessi. In questo senso, il Corso si pone l'obiettivo di apportare un valore aggiunto in termini di approccio strategico e progettuale, in un contesto nel quale al pubblico funzionario è ormai chiesta anche, se non soprattutto, la capacità di rispondere in modo flessibile alle sempre nuove sollecitazioni normative ed amministrative che presiedono alla promozione dello sviluppo locale ad all'incremento dell'attrattività dei territori.

Il Corso di Perfezionamento è rivolto a formare:

- Dirigenti, Quadri, Funzionari dei Comuni, delle Unioni di Comuni, delle Comunità montane, delle Province e Città metropolitane, nonché delle amministrazioni di Regioni e Stato
- Dirigenti, Quadri, Funzionari degli Enti di gestione di servizi pubblici collegati agli Enti territoriali
- Dirigenti, Quadri, Funzionari delle imprese pubbliche e private che lavorano in modo esclusivo o prevalente per la PA
- Dirigenti, Quadri, Funzionari delle agenzie pubbliche che svolgono funzioni di regolazione a livello locale e regionale
- Liberi Professionisti/Consulenti esperti in materia di sviluppo locale e marketing territoriale.

La particolarità del Corso di Perfezionamento proposto è quella di coniugare un approccio rigoroso nell'esposizione delle basi economiche e giuridiche degli elementi caratterizzanti le politiche di sviluppo locale (pur nelle sue svariate sfaccettature disciplinari), con una particolare attenzione sui temi dell'innovazione, della digitalizzazione, dell'attrattività e dello sviluppo locale, cioè di quegli elementi applicativi delle politiche pubbliche che consentono agli Enti territoriali di distinguersi come eccellenze amministrative.

Il Corso si rivolge a coloro che, già impiegati della pubblica amministrazione, neolaureati o liberi professionisti, intendano affinare/migliorare le proprie competenze e *skills* generali rispetto all'ambito nel quale già operano quotidianamente, nonché a coloro che intendano prepararsi ai concorsi per l'accesso alle pubbliche amministrazioni integrando le competenze necessarie con capacità progettuali o strategiche propedeutiche alla gestione dei progetti di sviluppo.

Il Corso sarà pubblicizzato sui canali d'Ateneo e di Dipartimento, nonché sui canali della Fondazione Romagnosi.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il CORSO DI PERFEZIONAMENTO ha durata di norma non superiore ad un anno e prevede un monte ore di 225 ore totali. All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di n° 9 crediti formativi universitari (CFU).

- Fondazione Romagnosi (segreteria organizzativa, esperti esterni)
- Camera di Commercio di Pavia (laboratori, esperti esterni)

- Centro di Documentazione e Studi Interdisciplinari sulle Istituzioni e le Politiche per la Montagna (CeDIM), Università di Pavia (esperti esterni)

Ad ogni singolo credito didattico corrispondono 25 ore che saranno assegnate alle attività di didattica frontale, esercitazioni pratiche, lavori di gruppo, seminari, attività di studio e ricerca per l'eventuale scrittura della tesi e preparazione individuale. La distribuzione delle ore avverrà secondo le seguenti ripartizioni predefinite:

ORE DIDATTICA FRONTALE	6
ORE STUDIO	13
ORE ESERCITAZIONI	6

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1) Elementi di Economia territoriale e politica economica	ECON-03/A Scienza delle finanze	Italiano	12	26	0	12	50	2
	Contenuti: • Principi teorici e prassi applicative dell'economia territoriale e delle politiche di sviluppo locale.							
2) Politiche di Sviluppo Locale, Europrogettazione e Strategie di Marketing Territoriale	ECON-06/A Economia aziendale	Italiano	18	39	0	18	75	3
	Contenuti: • Laboratorio di testimonianze sull'amministrazione digitale • Tecniche di europrogettazione • Casi studio in tema di valorizzazione di turismo, cultura e territorio.							
3) Elementi di Diritto degli Enti Locali, Amministrazione per Accordi e Partenariato Pubblico-Privato	GIUR-06/A Diritto amministrativo e pubblico	Italiano	12	26	0	12	50	2
	Contenuti: • Funzionamento dei Comuni • Cooperazione e collaborazione tra amministrazioni • Strumenti giuridici dello sviluppo locale.							
4) Progettazione, Analisi e Valutazione delle Politiche Pubbliche	GSPS-02/A Scienza politica	Italiano	6	13	0	6	25	1
	Contenuti: • Governo locale • Analisi e valutazione delle politiche pubbliche • Modelli e casi.							
PARZIALE			48	104	0	48	200	8
Tirocinio/Stage		Italiano					25	1
TOTALE							225	9
DF Didattica frontale; STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

Il tirocinio avrà come oggetto un'attività pratico-operativa presso enti partner o enti terzi, segnalati dagli studenti del corso.

Le esercitazioni previste all'interno dei moduli si svilupperanno in laboratori progettuali e di esperienze rispetto all'obiettivo formativo

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Art. 4 - Attestato di frequenza

Il Direttore, a conclusione del Corso, rilascerà un attestato di frequenza agli iscritti che abbiano svolto tutte le attività e ottemperato agli obblighi previsti

Art. 5 - Docenti

Docente	Provenienza	Insegnamenti	Codocenze
MAGLIACANI MICHELA <i>Docente</i> ECON-06/A Economia aziendale	DIP SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI	2) Politiche di Sviluppo Locale, Europrogettazione e Strategie di Marketing Territoriale	1) Elementi di Economia territoriale e politica economica
MORRISON ANDREA <i>Docente</i> ECON-04/A Economia applicata	DIP SCIENZE POLITICHE E SOCIALI		1) Elementi di Economia territoriale e politica economica
RICCIARDI GIUSEPPE CARLO <i>Docente</i> GIUR-06/A Diritto amministrativo e pubblico	DIP SCIENZE POLITICHE E SOCIALI	3) Elementi di Diritto degli Enti Locali, Amministrazione per Accordi e Partenariato Pubblico-Privato	
VENTURI ALESSANDRO <i>Docente</i> GIUR-11/B Diritto pubblico comparato	DIP SCIENZE POLITICHE E SOCIALI		3) Elementi di Diritto degli Enti Locali, Amministrazione per Accordi e Partenariato Pubblico-Privato
ZATTI ANDREA <i>Docente</i> ECON-03/A Scienza delle finanze	DIP SCIENZE POLITICHE E SOCIALI	1) Elementi di Economia territoriale e politica economica	
ACHILLE PATRIZIA <i>ESPERTA IN SVILUPPO LOCALE</i>	CCIAA PAVIA-CREMONA-MANTOVA		2) Politiche di Sviluppo Locale, Europrogettazione e Strategie di Marketing Territoriale
CERIANI ALBERTO <i>Condirettore del CeDIM, esperto in materia di piccoli comuni e politiche pubbliche</i> GSPS-02/A Scienza politica	CeDIM e Fondazione Romagnosi	4) Progettazione, Analisi e Valutazione delle Politiche Pubbliche	
COLANGELO VALENTINA <i>COMITATO SCIENTIFICO DEL CEDIM, ESPERTA IN MATERIA DI AREE INTERNE E POLITICHE PUBBLICHE</i>	CEDIM		4) Progettazione, Analisi e Valutazione delle Politiche Pubbliche
D'AMICO MARCELLO <i>COORDINATORE E PROJECT MANAGER SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI</i>	COMMISSIONE EUROPEA		2) Politiche di Sviluppo Locale, Europrogettazione e Strategie di Marketing Territoriale
GAROFOLI GIOACCHINO <i>Professore Ordinario in quiescenza esperto in politica economica e sviluppo locale</i>	Fondazione Romagnosi		1) Elementi di Economia territoriale e politica economica 2) Politiche di Sviluppo Locale, Europrogettazione e Strategie di Marketing Territoriale
IORIATTI GIAMPAOLO <i>Direttivo del CeDIM, esperto in materia di programmazione negoziata, management ed interventi infrastrutturali di sviluppo</i>	CeDIM		3) Elementi di Diritto degli Enti Locali, Amministrazione per Accordi e Partenariato Pubblico-Privato

Docente	Provenienza	Insegnamenti	Codocenze
SCUVERA CHIARA <i>Esperta in sviluppo locale</i>	CCIAA PAVIA-CREMONA-MANTOVA		2) Politiche di Sviluppo Locale, Europrogettazione e Strategie di Marketing Territoriale
SPALLA FLAVIO <i>PROFESSORE A CONTRATTO DI GOVERNO LOCALE</i>	DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA		4) Progettazione, Analisi e Valutazione delle Politiche Pubbliche
TESTONI LUCA <i>COMITATO SCIENTIFICO DEL CEDIM, ESPERTO IN MATERIA DI AGGREGAZIONI COMUNALI E POLITICHE PUBBLICHE</i>	CEDIM		2) Politiche di Sviluppo Locale, Europrogettazione e Strategie di Marketing Territoriale 4) Progettazione, Analisi e Valutazione delle Politiche Pubbliche

Art. 6 - Requisiti di ammissione

Il corso di perfezionamento è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea, ai sensi del D.M. n. 509/99 e del D.M. n. 270/04 e previgenti, in qualsiasi disciplina.

Il numero di iscritti massimo è pari a 40

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 7

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto e non sussistano le condizioni per ampliare tale contingente verrà effettuata, da parte di una Commissione composta dal Direttore e da due docenti del Corso, una selezione e formulata una graduatoria di merito, espressa in **trentesimi**, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1) Fino ad un massimo di 10 punti per il voto di laurea del titolo che vale come accesso al Master (laurea triennale) così ripartito:

- 2 punti per votazione di laurea da 80/110 a 99/110
- 4 punti per votazione di laurea da 100/110 a 104/110
- 6 punti per votazione di laurea da 105/110 a 107/110
- 8 punti per votazione di laurea da 108/110 a 110/110
- 10 punti per votazione di 110/110 e lode.

2) Fino ad un massimo di 20 punti attribuiti a seguito di un colloquio, che valuterà le esperienze formative e lavorative svolte presso enti della pubblica amministrazione o società pubbliche. Il colloquio si intende superato con un punteggio di **almeno 10/20 punti**.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 7 - Modalità organizzative

Il funzionamento e la gestione organizzativa e amministrativo-contabile del corso di perfezionamento saranno assicurate dal **DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI**.

Per il coordinamento di tutte le attività relative al funzionamento del corso di perfezionamento è istituito il Collegio dei docenti composto da:

Cognome	Nome
MAGLIACANI	MICHELA
RICCIARDI	GIUSEPPE CARLO

Cognome	Nome
ZATTI	ANDREA

Il Collegio determina l'attribuzione dei compiti didattici ed elegge al suo interno, tra i docenti dell'Università di Pavia, il Direttore del Corso di Perfezionamento.

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Fondazione Romagnosi - Scuola di Governo Locale
Via Paratici (Broletto) - 27100 Pavia (PV)
E: segreteria@fondazioneromagnosi.it
T: 0382.539676
M: 392.3764850

La persona di riferimento è Dott.ssa Sabrina Spaghi

Art. 8 - Risorse finanziarie

Il contributo di iscrizione è fissato in € 1.300,00 pro capite. L'importo comprende la tassa di segreteria pari a € 200,00 per ciascun iscritto e il bollo (assolto in modo virtuale sulla domanda di immatricolazione) di € 16,00 per ciascun iscritto.

L'importo complessivamente incassato dalla contribuzione, detratte la quota a beneficio del bilancio di Ateneo nonché le spese fisse, verrà devoluta al Dipartimento proponente ai fini di garantire adeguata copertura a tutti gli oneri legati all'attivazione e svolgimento del corso di perfezionamento.

Il piano di utilizzo delle risorse finanziarie viene di seguito indicato:

Sono previste le seguenti entrate

Quota Iscritto	N. MIN ISCRITTI (7)	N. MAX ISCRITTI (40)
	€ 9,100.00	€ 52,000.00
Quota Uditore	N. MIN UDITORI (0)	N. MAX UDITORI (0)
	€ 0.00	€ 0.00
Entrate previste	MIN E MAX ISCRITTI E UDITORI	
	€ 9,100.00	€ 52,000.00

Sono previste le seguenti spese

Spese per segreteria e adempimenti istituzionali	MIN ISCRITTI	MAX ISCRITTI	
	€ 1,200.00	€ 3,500.00	
Spese di supporto alla didattica (materiale di laboratorio ecc.)	MIN ISCRITTI	MAX ISCRITTI	
	€ 105.00	€ 600.00	
Spese postali, telefoniche, ecc.	MIN ISCRITTI	MAX ISCRITTI	
	€ 105.00	€ 600.00	
Compensi ore (ore lavoro extraorario PTA Dipartimento)	MIN ISCRITTI	MAX ISCRITTI	
	€ 900.00	€ 2,500.00	
Utili eventuali per il Dipartimento	MIN ISCRITTI	MAX ISCRITTI	
	€ 1,601.00	€ 25,520.00	
Spese per docenza, trasferta e altre spese	INDIPENDENTE DAL NUMERO DI ISCRITTI		
	€ 2,200.00	€ 2,200.00	
Quota spese generali ATENEO	MIN ISCRITTI	MAX ISCRITTI	quota
	€ 1,365.00	€ 7,800.00	15%
Tassa di segreteria	MIN ISCRITTI	MAX ISCRITTI	tassa
	€ 1,400.00	€ 8,000.00	€ 200.00
Imposta di bollo	MIN ISCRITTI	MAX ISCRITTI	bollo
	€ 224.00	€ 1,280.00	€ 16.00
Spese totali	MIN ISCRITTI	MAX ISCRITTI	
	€ 9,100.00	€ 52,000.00	